

## Mais e melhor

Neste novo ciclo que se inicia, será essencial manter o foco em suas metas pessoais e não se abalar com as turbulências do cenário externo

**E**ste ano que começa será complexo para as organizações: o cenário político é de transformação, o econômico é de recuperação gradativa, o social é de uma grande faxina moral e do surgimento de uma nova sociedade, com valores renovados e fortalecidos. Embora haja esses desafios, surgem alguns sinais de que o ano que inicia será mais viável do que o ano que passou. Pela primeira vez em muito tempo, o Brasil não fez aquela paradinha para as compras e a ceia de Natal. Papai Noel suspirou aliviado porque a comemoração caiu no fim de semana. Esse esforço de um país cansado das más notícias e querendo resgatar a moral e a ética cria um cenário para termos o ano da produtividade.

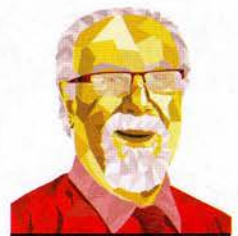
Sem querer tentar reinventar a roda, quero, agora, compartilhar com você um conceito simples para definir o que é produtividade. Para mim, produtividade nada mais é do que uma fração em que o numerador expressa o que está sendo produzido ou medido pelas empresas ou pelas pessoas (como produtos, vendas, itens arquivados etc.) e o denominador expressa os recursos utilizados (como horas, dinheiro, mão de obra,

matéria-prima etc.). Para fazer com que uma fração cresça, você tem, basicamente, duas possibilidades: aumentar o numerador, o que significaria aumentar a quantidade produzida; ou diminuir o denominador, o que significa utilizar menos recursos.

Mas é possível, para ser mais produtivo, fazer as duas coisas ao mesmo tempo, quer dizer, aumentar o que está sendo produzido utilizando menos recursos. Claro que isso só se alcança quando estão disponíveis recursos de alta qualidade — algo no qual você tem de se transformar neste ano que começa. E você só se tornará um bom recurso se conseguir resolver uma equação um pouco complicada: manter o foco no que quer entregar (ou seja, em seu numerador) e deixar de lado as distrações.

O grande problema é que as questões que tornam nosso ano desafiador — ele ainda terá muitas turbulências políticas e econômicas — podem nos desconcentrar bastante. Então, tome cuidado. Quando perseguir seus objetivos, não se distraia e não se deixe contaminar pelo ambiente negativo. O que vai movimentar nossa economia, garantir empregos e renovar nosso otimismo e patriotismo é a produtividade com qualidade.

**“É a produtividade que vai movimentar a economia, garantir empregos e renovar nosso otimismo”**



**LUIZ CARLOS CABRERA**

escreve sobre carreira, é professor na Eaesp-FGV e diretor na PMC – Panelli Motta Cabrera & Associados